

METTRE EN ŒUVRE LA MÉTHODE DU COÛT GLOBAL DE POSSESSION



Industrie



Le prix réel d'un produit est-il vraiment celui de son coût d'achat ? Si vous appliquez la méthode du coût global (ou coût total d'un produit), la réponse est non. Le coût global correspond en effet au **cumul de toutes les dépenses engendrées lors des différentes phases de la vie de ce produit**. Grâce à cette méthode, vous êtes en mesure d'évaluer ce que vous coûte vraiment ce que vous achetez, et d'apprécier les **marges de progrès** dont vous disposez.

JE PASSE À L'ACTION

5 FOIS +

D'ÉMISSIONS DE CO₂
ÉMISES PAR UN VÉHICULE
EN CIRCULATION
(200 000 KM) QUE
POUR SA FABRICATION

12 000 €

C'EST CE QUE COÛTERAIT
UN PC, TOUS FRAIS
CONFONDUS
(ACHAT, INSTALLATION,
LOGICIEL, ÉLECTRICITÉ,
MAINTENANCE...)



Utilisez la méthode du « coût global » pour comparer ce que vous coûtera vraiment l'achat de vos matériels

Coût Global = (coût d'origine + coût différé) - coût résiduel*

* valeur du bien au terme d'une durée choisie

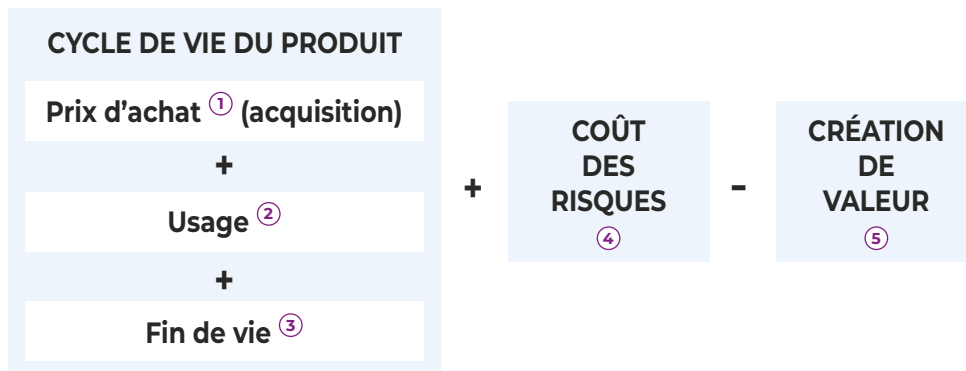
En calculant le « coût global de possession des produits », vous recensez toutes les charges qui y seront associées. Associé à une démarche RSE, il permet d'**intégrer les risques et les opportunités liés aux enjeux de développement durable** (impacts social et environnemental, notamment les émissions CO₂, soutien aux PME, soutien au territoire ...).

- **Commencez par répertorier tous les coûts** associés au produit que vous envisagez d'acquérir : coûts d'acquisition, d'usage (acheminement, stockage, maintenance et réparation, anticipation des coûts de l'énergie...), de risques RSE, de fin de vie ...
- **Analyser ce que vous aurait coûté ce produit** si vous l'aviez déjà acheté.
- **Répétez cette démarche sur d'autres produits pour pouvoir comparer** les options qui s'offrent à vous.
- **Cette approche vous offre de nombreux avantages** : approche globale, optimisation des coûts directs et indirects, outil de comparaison, appui à la prise de décision et à la négociation, intégration des risques et opportunités RSE.



JE M'INFORME

5 paramètres pour calculer le coût « global » de possession (TCO en anglais : Total Cost Ownership)



- ① **Coût d'acquisition** : l'ensemble des coûts relatifs au processus achat
- ② **Coût d'usage** : l'ensemble des coûts relatifs à l'usage des produits/services achetés (par ex : coût des consommations électriques, coût d'acheminement, etc.)
- ③ **Coût de fin vie** : l'ensemble des coûts relatifs à la collecte, au traitement, au stockage et à l'éventuelle valorisation des déchets en fin de vie

- ④ **Coût des risques RSE** : coûts sociaux, environnementaux et économiques de l'achat
- ⑤ **Opportunités RSE** : l'ensemble des bénéfices relatifs à une meilleure intégration des enjeux sociaux et/ou environnementaux dans la décision

Prêts à comparer ?

Consultez la **grille de priorisation** de l'Observatoire des Achats Responsables



Pour aller plus loin

La **norme AFNOR X50-155 - Management par la valeur** donne un cadre de référence et les règles à respecter pour établir une projection du Coût Global de Possession d'un produit incluant les impacts monétisables, ou non, sur tout ou partie identifiée de son cycle de vie.